

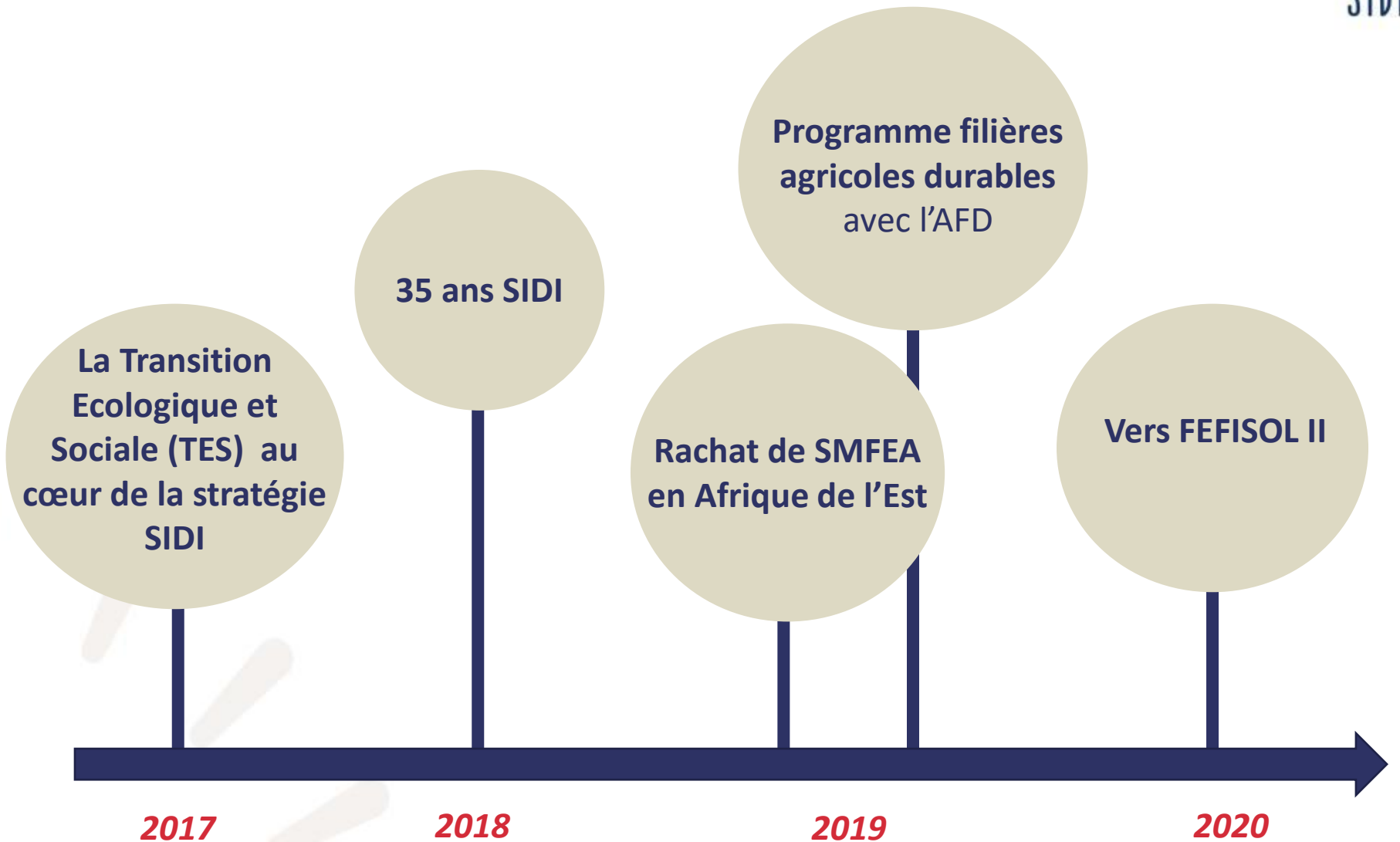
# Bilan social et environnemental

---

Plan Stratégique  
2017 - 2020



# TEMPS FORTS DU PLAN 2017 - 2020



# UN ÉCOSYSTÈME ENRICHIS



Commandite

Comité de  
Gérance

Comité de Concertation  
et d'Orientation

Conseil de Surveillance

ESD

SIDI



SOLIDARITÉ  
INTERNATIONALE  
POUR LE DÉVELOPPEMENT  
ET L' INVESTISSEMENT



# SOMMAIRE

1. LES PARTENAIRES DE LA SIDI

2. LE PORTEFEUILLE ET LES ENGAGEMENTS FINANCIERS

3. L'ACCOMPAGNEMENT

4. LES RESSOURCES DE LA SIDI

5. LES RESULTATS DES PARTENAIRES



# 2020 : RÉACTION SIDI FACE A LA CRISE COVID



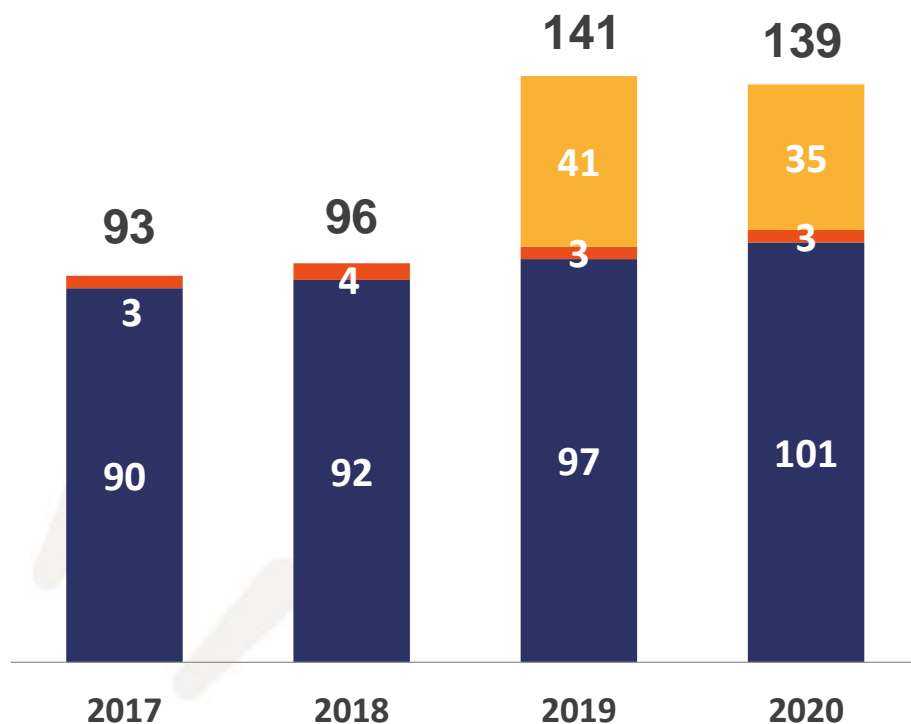
## Actions menées pendant la crise

- ✓ **Adaptation des thématiques d'accompagnement** → formation en gestion de liquidité en cas de crise pour les IMF
- ✓ Offre de **compléments de financement**
- ✓ **Rééchelonnement** des prêts sur demande
- ✓ Formation en interne sur **l'accompagnement à distance**





# RÉPARTITION DES PARTENAIRES

Evolution du nb de partenaires **directs**, **fonds**,  
et **partenaires additionnels** via SOLUTI et FEFISOL



De 2017 à 2020...

 **111** partenaires financés

 **71** partenaires accompagnés

 **60** partenaires financés et accompagnés

*N.B. Fonds : SOLUTI, FEFISOL et COOPMED*

# CIBLAGE PARTENARIAL



## Axe 1

Accès aux services financiers durables

✓ **64** partenaires en 2020 (**57** en 2017)

✓ Le montant moyen décaissé est passé de **388 625€** à **411 119€**, soit **+6%**

✓ **IMF** plus matures

## Axe 2

Filières agricoles et énergies renouvelables



✓ **37** partenaires en 2020 (**33** en 2017)

✓ Le montant moyen décaissé est passé de **143 188€** à **261 071€**, soit **+82%**

✓ **Coopératives / PME consolidées**

**2020**

**8 nouveaux partenaires agricoles** dont **7 en Afrique** et **1 en Asie**




# CIBLAGE GÉOGRAPHIQUE



## NOMBRE DE PARTENAIRES

 **36** pays actifs à fin 2020, et de **nouvelles ouvertures pendant le plan**: Nicaragua, Ethiopie, Tunisie, Bénin, Congo, Zambie, Côte d'Ivoire

 **L'Afrique** reste la priorité n°1 : **67%** des partenaires en 2020

 **81%** des partenaires ciblent les **zones rurales ou mixtes**

## ENCOURS

 Encours direct en **Afrique stable**  $\simeq$  **8,3 M€** (moyenne sur les 4 ans)  
Renforcé par  et 

 Encours **en hausse** en **Amérique Latine** (**+44%** en 4 ans) et dans le **bassin méditerranéen** (**+160%** en 4 ans)



# NOUVEAUX PARTENAIRES DU PLAN



En moyenne **10 nouveaux partenaires** par an



Des **IMF** centrées sur le **financement rural**



**OP** majoritairement **certifiées bio** et **commerce équitable** (café, cacao...)

✓ **Nouvelles filières** : cajou, miel, mangue, datte



## Profil des nouveaux partenaires 2020

- ✓ **100%** fournissent des **services complémentaires** – services d'éducation financière, de santé, services dédiés aux femmes et aux jeunes etc...(57% en 2017)
- ✓ **100%** ciblent les zones **rurales/mixtes** (86% en 2017)

# SOMMAIRE

1. LES PARTENAIRES DE LA SIDI

2. LE PORTEFEUILLE ET LES ENGAGEMENTS FINANCIERS

3. L'ACCOMPAGNEMENT

4. LES RESSOURCES DE LA SIDI

5. LES RESULTATS DES PARTENAIRES

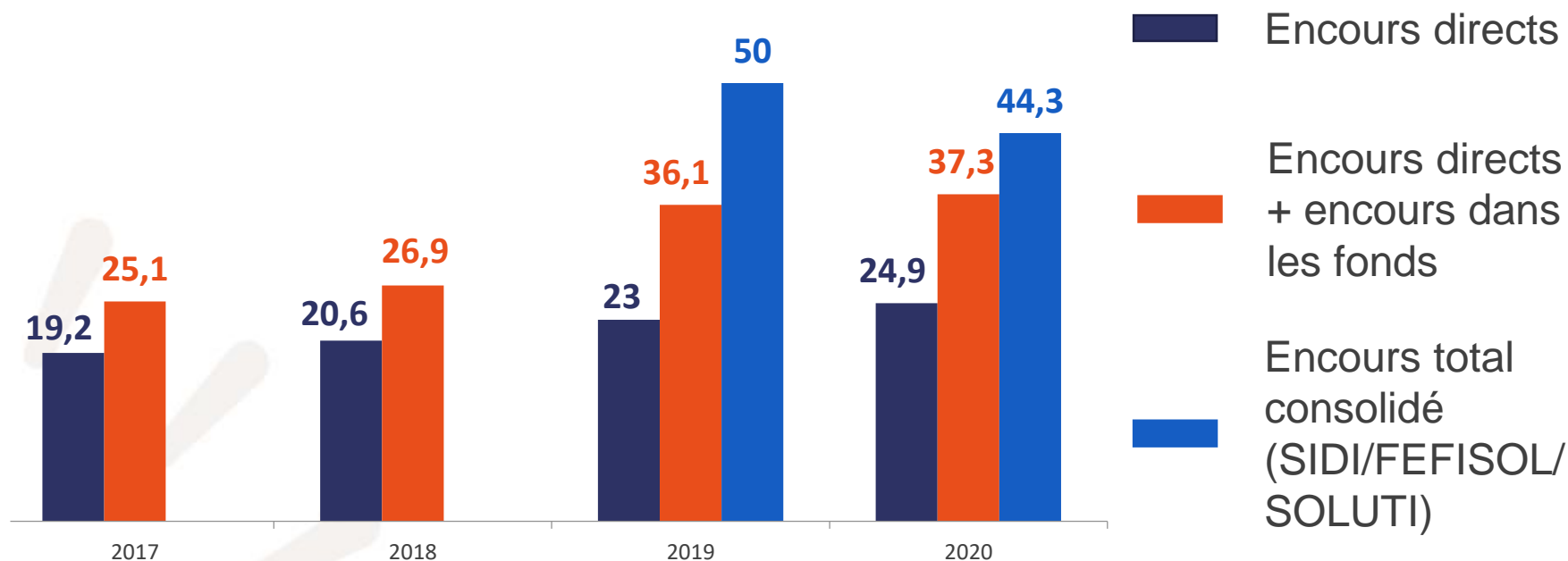


# EVOLUTION DU PORTEFEUILLE GLOBAL



**68** partenaires directs financés à fin 2020

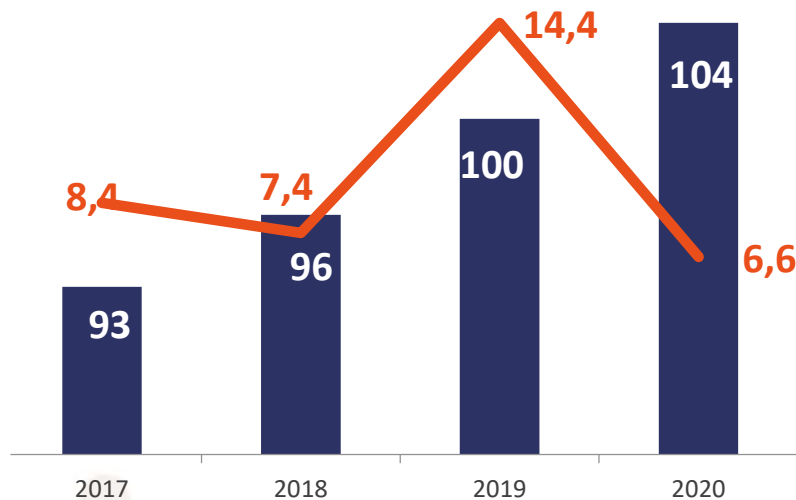
Evolution de l'encours du portefeuille  
sur 4 ans (en millions d'euros)



# EVOLUTION DES DÉCAISSEMENTS



## Evolution des décaissements et nombre de partenaires total



Pic en 2019 dû à



Maintien des activités en 2020 malgré la crise sanitaire

## Caractéristiques des décaissements



### Durée des prêts décaissés:

**28 mois** en moyenne en 2020

Axe 1: durée **stable**

Axe 2: durée **en baisse**



### Prêts en monnaie locale:

**44%** du portefeuille de prêt en **monnaie locale** en 2020

Axe 1: légère **baisse**

Axe 2: **baisse** car de + en + d'OP certifiées à l'export

# SOMMAIRE

1. LES PARTENAIRES DE LA SIDI

2. LE PORTEFEUILLE ET LES ENGAGEMENTS FINANCIERS

3. L'ACCOMPAGNEMENT

4. LES RESSOURCES DE LA SIDI

5. LES RESULTATS DES PARTENAIRES



# EVOLUTION DE LA DÉMARCHE D'ACCOMPAGNEMENT

**Volonté sur la durée du plan de structurer  
l'accompagnement :**

- ✓ Création d'un **groupe de travail** interne
- ✓ **Approfondissement des procédures** internes



**Systematisation des diagnostics d'accompagnement,**  
dont la **TES** → identification des besoins d'amélioration :



# DENSIFICATION DE LA MISSION D'ACCOMPAGNEMENT

Evolution du **nombre total de jours dédiés aux partenaires**



**Renforcement de  
l'accompagnement**

Maintien du temps dédié à  
**l'Assistance Technique → 27%** du  
temps d'accompagnement en moyenne

Augmentation du temps passé à la  
**gouvernance → 44%** du temps en  
2020 (35% en 2017)



# LEVIERS ACCOMPAGNEMENT



## Les programmes FIFAD et TAPSA

- ✓ Lancé en **2019**
- ✓ Soutien des **filiales agricoles durables**
- ✓ **3** partenaires en **Afrique**
- ✓ Lancé en **2018**
- ✓ Soutien à **l'agroécologie**
- ✓ **5** partenaires en **Afrique et Amérique Latine**



## ACTES



- ✓ **17** projets approuvés en 2020
- ✓ **41** projets sur toute la durée du plan
- ✓ **181 278** euros décaissés en 2020
- ✓ **800 832** euros sur toute la durée du plan

# LA TES AU CENTRE DE L'ACCOMPAGNEMENT



PROUD MEMBER



INAISE



febea

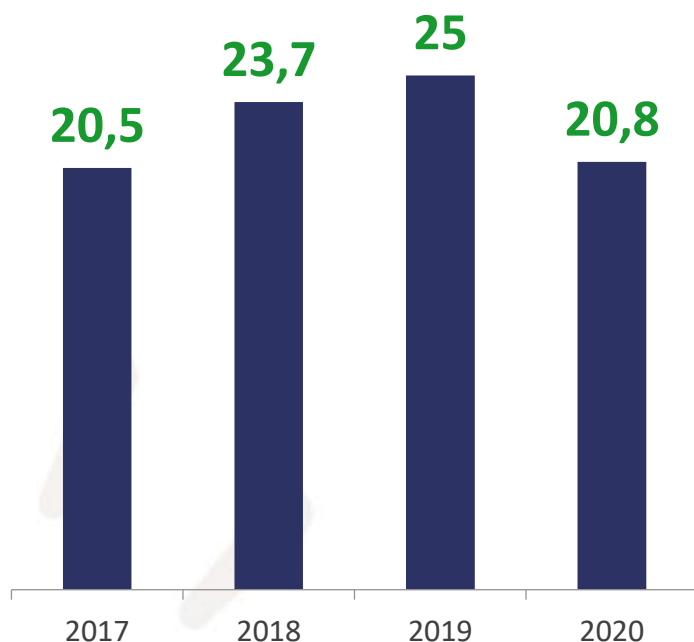
Des réseaux actifs au service des partenaires

Des réseaux centrés sur la **TES**

- ✓ **MAIN** → réseau de **125** IMF Africaines, co-fondé avec la SIDI en 1995, a placé la **TES au centre de son plan de renforcement des capacités**
- ✓ **CSAF** → investisseurs sociaux pour **l'agriculture familiale et l'agro-écologie** - Rejoint en 2020

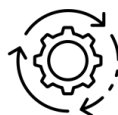
# LEVIER AFRIQUE DE LA SIDI JUSQU'EN 2021

Total portefeuille à fin d'exercice  
(en million €)



**92** clients actifs en 10 ans d'activité

- Dont **49** clients apportés et suivis par la SIDI
- Dont **51** ont bénéficié d'une **Assistance Technique**



## Transition vers un FEFISOL II

**2021** : année de clôture, transition assurée par les fondateurs SIDI et Alterfin

**Projet FEFISOL II** : démarrage prévu pour 2021 avec la **Transition Ecologique et Sociale** comme orientation centrale

# ENQUÊTE DE SATISFACTION DES PARTENAIRES



Enquêtes de satisfaction des partenaires réalisées en **2020**, et en **2016**

**87%** de **partenaires satisfaits** en 2020, face à **67%** en 2016



**Mission sociale et environnementale** : 1<sup>ère</sup> motivation à entrer en partenariat avec la SIDI

**Satisfaction élevée sur la relation partenariale et l'action de l'équipe SIDI**, jugée compétente, à l'écoute et réactive



**Pistes d'amélioration** : aide à la **gestion de crise**, et dans la mobilisation de **financements durables**

**Enjeu pour la SIDI** : développement de l'**accompagnement** en matière de **TES/PSE**



# SOMMAIRE

1. LES PARTENAIRES DE LA SIDI

2. LE PORTEFEUILLE ET LES ENGAGEMENTS FINANCIERS

3. L'ACCOMPAGNEMENT

4. LES RESSOURCES DE LA SIDI

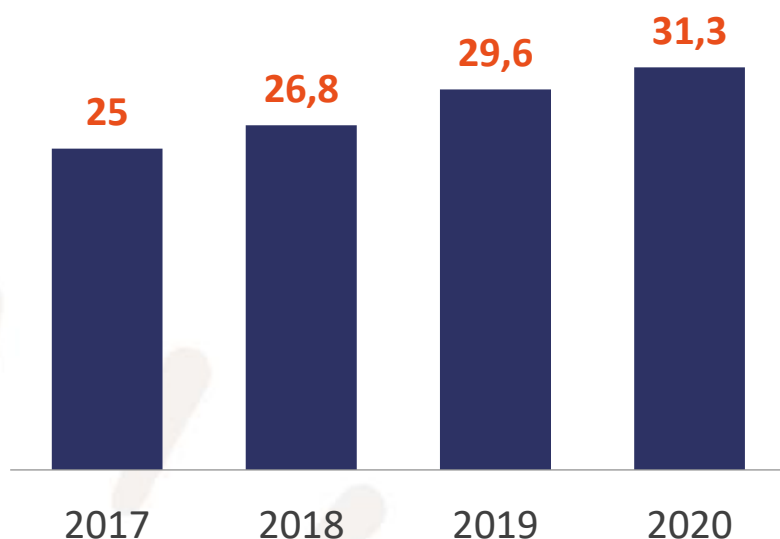
5. LES RESULTATS DES PARTENAIRES



# DES RESSOURCES FINANCIÈRES SOLIDAIRES EN AUGMENTATION



Evolution de l'encours du capital solidaire (en millions d'euros)



Evolution de la distribution du capital

% du capital détenu par...	2017	2018	2019	2020
CCFD-Terre Solidaire	9,6%	9,3%	8,4%	8,2%
Personnes physiques	<b>43,3%</b>	<b>42,8%</b>	<b>42,4%</b>	<b>41,0%</b>
Congrégations religieuses	20,6%	19,4%	20,7%	20,3%
Fonds & banques	18,9%	20,0%	20,6%	23,3%
ONG & entreprises	3,2%	4,4%	4,0%	3,7%
Acteurs publics	4,4%	4,2%	3,8%	3,6%

# LES RESSOURCES HUMAINES DE LA SIDI



**Stabilité** de l'équipe salariée et **nouvelles compétences** (agronome, juriste)

**Parité** respectée au sein de la **gouvernance**

Femmes **salariées majoritaires**



Formations dispensées :

- **Finance digitale**
- **Agroécologie**
- **Finance verte**
- **PSE**
- **Valorisation d'actifs**



Nouveaux groupes de travail :

- **Agroécologie**
- **Energies Renouvelables**
- **Empreinte environnementale**
- **Filières café, cacao....**





# DÉMARCHE EMPREINTE CARBONE



- Mise en place d'actions pour **réduire l'empreinte carbone de la SIDI**

→ Taxe carbone, sensibilisation aux écogestes, amélioration efficacité énergétique des bureaux etc...

- Participation en 2020 à un **projet de reforestation en Côte d'Ivoire** avec



→ **Objectif** : restaurer la forêt de Seguié, qui a perdu en 50 ans 70% de son couvert forestier



**Grâce aux 5710 arbres plantés par la SIDI...**



**856** tonne(s) de CO2 stockée(s)



**17 130** abris pour animaux créé(s)



**22 840** mois d'oxygène généré(s)



**5 710** heure(s) de travail créée(s)

# SOMMAIRE

1. LES PARTENAIRES DE LA SIDI

2. LE PORTEFEUILLE ET LES ENGAGEMENTS FINANCIERS

3. L'ACCOMPAGNEMENT

4. LES RESSOURCES DE LA SIDI

5. LES RESULTATS DES PARTENAIRES



# LA STRATÉGIE DE SUIVI DE LA PERFORMANCE SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

## Un renforcement de la stratégie SIDI PSE au cours du plan...

---

- ✓ **Définition de la Théorie du Changement de la SIDI** (objectifs en matière de PSE) et **ajustement des indicateurs de suivi** pour identifier les besoins des partenaires et piloter leurs avancées sur ces thématiques
- ✓ **Renforcement de l'accompagnement** des partenaires sur la PSE
- ✓ **Lancement d'études d'impact** pour évaluer les effets de l'action de nos partenaires sur leurs bénéficiaires

... Qui a permis de suivre les avancées d'un échantillon de 64 partenaires actifs sur la durée du plan

---

---

# ENGAGEMENT POUR LA PERFORMANCE SOCIALE CHEZ LES PARTENAIRES



## Pilotage de la performance sociale

**11** partenaires ont adopté une **politique de gestion de leur performance sociale**

**12** partenaires ont mis en place un **tableau de bord** pour piloter leurs résultats sociaux

## Engagement auprès des bénéficiaires

↗ du nombre de partenaires réalisant des **études d'impact** ou **capitalisations d'expériences**

... certaines en **collaboration avec la SIDI** (MUSO, microfinance / genre)

Sur la période, **36%** des partenaires ont mené une **enquête de satisfaction** auprès de leurs clients

# ENGAGEMENT POUR LA PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE



## Pilotage de la performance environnementale

**12** partenaires ont adopté une **politique de gestion de leur performance environnementale** et **10** ont créé **un outil** pour la suivre

Davantage de partenaires évoquent leur **performance environnementale** en **Conseil d'Administration**, souvent à l'initiative de la **SIDI** (**1 partenaire sur 3** où elle siège en moyenne)



## Produits et services durables

 des **IMF** ayant mis en place une **liste d'exclusion** (**59%** en 2020)

**37%** des **IMF** proposent des **prêts ENR**



**57%** des **OP** ont un plan de conservation des terres (**52%** en 2019)

**5** partenaires ont adopté un plan d'intégration de **l'agroécologie**

# CONSOLIDATION DE L'AUTONOMIE FINANCIÈRE DES PARTENAIRES

Une évolution sur 4 ans globalement positive

Chez les **IMF**, le portefeuille de crédit a **augmenté** en moyenne de **29%** de **2017 à 2020**

Chez les **OP**, le chiffre d'affaires a **crû** en moyenne de **57%** de **2018 à 2020**

**2020**

**Mais une année 2020 marquée par la crise sanitaire**

↘ Du nombre de partenaires avec un **résultat net positif** (**64%** en 2020 vs **71%** en 2019)

↗ Du **PAR 30 jours** des **IMF** (**24%** en 2020 vs **9%** en 2019)

# RENFORCEMENT DES RESSOURCES HUMAINES



## Une hausse des emplois créés...

---

Malgré une légère baisse en 2020, **+20% employés permanents** par partenaire entre 2017 et 2020 en moyenne et **plus de 1000 emplois créés** au total sur la durée du plan

**+ 417 emplois saisonniers** créés chez les OP au total entre 2017 et 2020



## ...Et un engagement croissant pour le bien-être et la formation

---



↗ Du nombre de partenaires ayant mis en place une **étude de satisfaction RH**

Davantage de partenaires se forment sur des thématiques **sociales et environnementales**

---



# LA GOUVERNANCE ET LE GENRE

An icon depicting a balance scale with a woman's silhouette on the left pan and a man's silhouette on the right pan, enclosed in a circular frame.

Les **femmes** ...

- ✓ Représentent en moyenne **1/2** des **employés permanents totaux** des partenaires, un chiffre **stable** depuis 2018
- ✓ Représentent en moyenne **27%** des **membres du CA**, un chiffre **stable** par rapport à 2019
- ✓ Sont **à la tête de 26%** des organisations partenaires de la SIDI

**+** **98%** des partenaires ont une équipe dirigeante  
**84%** des partenaires ont un actionnariat

**À majorité locale**

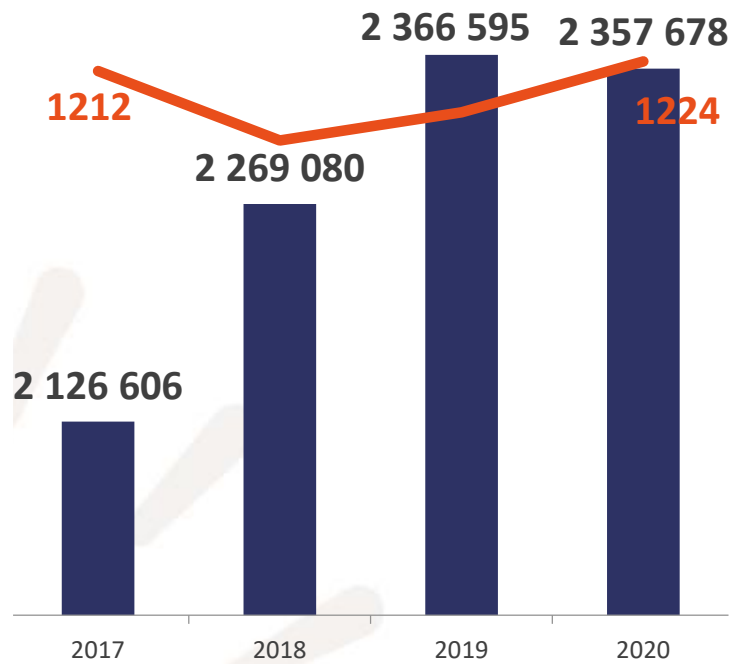
*Proportions stables depuis 2018*

# DES PRODUITS ET SERVICES INCLUSIFS (1/2)



## Chez les IMF (30 dans l'échantillon)

Evolution du nombre d'emprunteurs actifs et du **prêt moyen par emprunteur actif**



Composition du portefeuille :

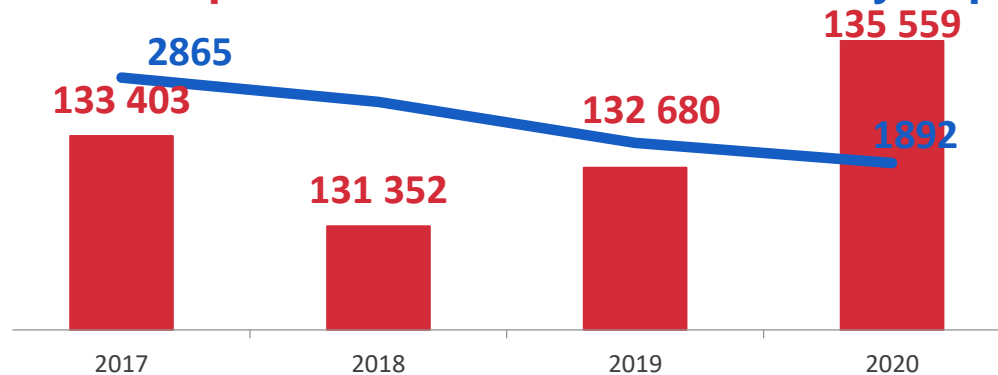
- **Hausse** des **prêts à l'agriculture** ( $\approx 25\%$  du portefeuille en moyenne)
- **Financement stable des Activités Génératrices de Revenus (AGR)** ( $\approx 80\%$  du portefeuille en moyenne)
- **Hausse** de **l'assurance agricole** (2 IMF l'ont mis en place de 2019 à 2020)
- **Hausse** du nombre d'IMF proposant des **services non financiers**

# DES PRODUITS ET SERVICES INCLUSIFS (2/2)



## Chez les OP (21 dans l'échantillon)

Evolution du **nombre de producteurs** et du **revenu moyen par producteur**



Développement des **certifications** :

- ✓ **2** OP ont obtenu une **certification BIO** sur la période
- ✓ **Hausse** du nombre de producteurs **certifiés BIO**



Et des services proposés par les OP :

- ↗ des **services non-agricoles** : **86%** en 2020 vs **73%** en 2018
- ↗ des **avances aux producteurs** : **67%** en 2020 vs **60%** en 2019

# PORTÉE DE L'ACTION DE LA SIDI SUR LE PLAN



Nombre moyen des  
bénéficiaires finaux sur le plan



4,6  
millions

≈ 46% de  
bénéficiaires  
femmes en  
moyenne

≈ 47% de  
bénéficiaires  
ruraux en  
moyenne

**+9,4% en moyenne depuis 2018,**  
*malgré une légère baisse en 2020 due  
à la crise Covid*



*On continue ensemble, rendez-vous l'année prochaine !*



sidi.fr

12 rue Guy de la Brosse, 75005 Paris

